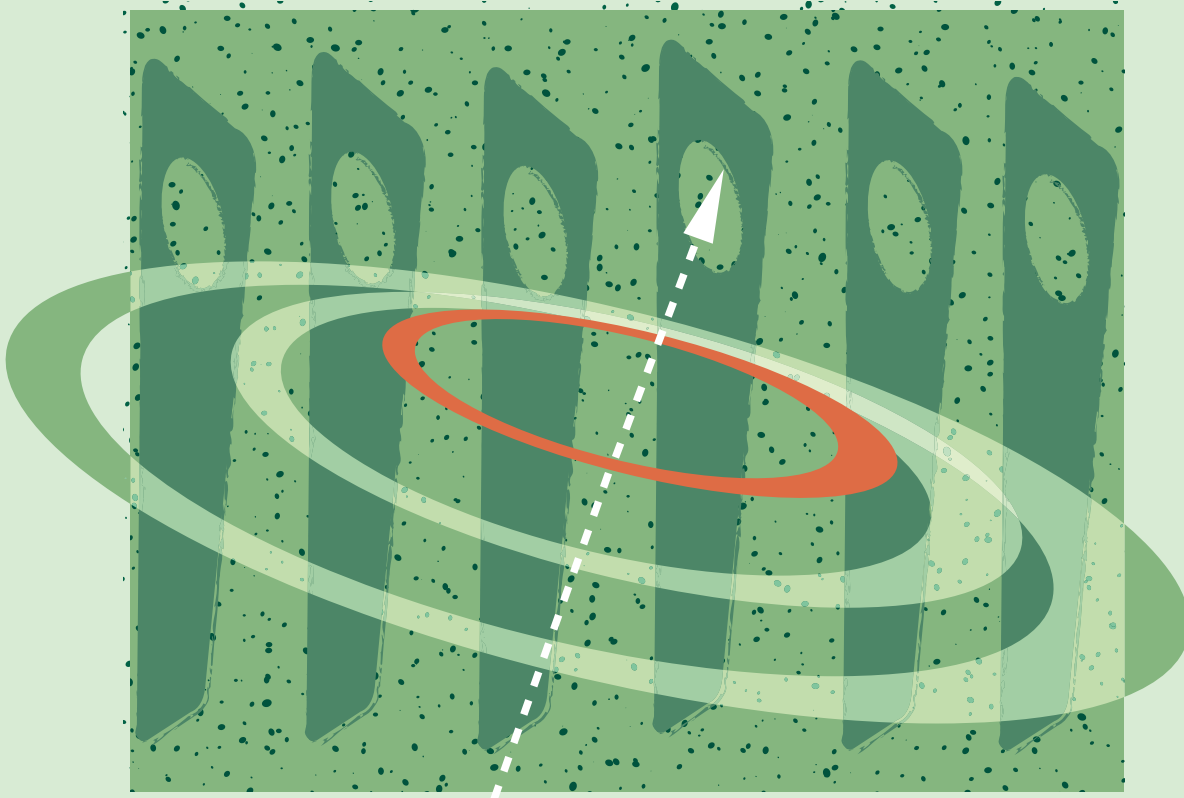


ROLAND GAREIS CONSULTING

Seminare & Lehrgänge '10



- ❖ **project^{RGC}** Projekt & Programmmanagement
- ❖ **process^{RGC}** Prozessmanagement
- ❖ **company^{RGC}** Management des projektorientierten Unternehmens
- ❖ **change^{RGC}** Changemanagement
- ❖ **social^{RGC}** Soziale Kompetenz

- ❖ Ganzheitliche Aus- und Weiterbildungen
- ❖ Seminare und Lehrgänge in Deutsch, Englisch, Rumänisch, Slowakisch und Ungarisch
- ❖ Zertifizierungsvorbereitungen nach IPMA und PMI
- ❖ Auch innerbetriebliche Durchführungen
- ❖ Professional MBA: Project & Process Management

Vorbereitung zur Zertifizierung als (Senior) ProjektmanagerIn (nach IPMA)

- Vorbereitung auf die Zertifizierung als ProjektmanagerIn durch PROJEKT MANAGEMENT AUSTRIA entsprechend der Standards der IPMA-International Project Management Association
- Kennenlernen der Besonderheiten der IPMA Competence Baseline – ICB 3.0 und der PROJEKT MANAGEMENT AUSTRIA pm baseline im Hinblick auf die Zertifizierungsprüfung
- Vermittlung „technischer“ Projektmanagement-Kompetenzen, „Verhaltens- und Kontext“-Kompetenzen zur Planung und Durchführung der Projektmanagement-Teilprozesse Projektstart, Projektcontrolling und Projektabschluss
- Training on the project: Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an realen Projekten der TeilnehmerInnen
- Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Reflexionen, Diskussionen, Feedback und Hausarbeiten als Arbeitsformen im Lehrgang

ProjektmanagerIn: 9 Tage // € 2.925,- // 63 PDUs
Senior ProjektmanagerIn: 10 Tage // € 3.125,- // 70 PDUs

Preparation for the Certification as Project Management Professional (according to PMI)

- Überblick über Wissensgebiete des PMBOK® Guide von PMI
- Vermittlung grundlegender Projektmanagement-Methoden nach PMI für die Projektmanagement-Prozesse: Initiierung, Planung, Ausführung, Überwachung und Steuerung, Abschluss
- Vertiefung der Wissensgebiete: Qualitätsmanagement in Projekten, Beschaffungsmanagement in Projekten, Risikomanagement in Projekten
- Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an realen Projekten der TeilnehmerInnen
- Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Reflexionen, Diskussionen, Feedback und Hausarbeiten als Arbeitsformen im Lehrgang

8 Tage // € 2.600,- // 56 PDUs

Vorbereitung zur Zertifizierung als (Senior) Process ManagerIn (in Kooperation mit BOC Group)

- Vorbereitung auf die Zertifizierung als (Senior) Process ManagerIn durch die WIFI-Zertifizierungsstelle der Wirtschaftskammer Österreich in Kooperation mit der Gesellschaft für Prozessmanagement
- Vermittlung grundlegender und vertiefender Inhalte zum Prozessmanagement
- Kennenlernen der Strukturen prozess- und projektorientierter Unternehmen
- Aufzeigen des Nutzens und der Grenzen des Prozessmanagements sowie der Umsetzungsmöglichkeiten des Prozessmanagements im prozess- und projektorientierten Unternehmen
- Kennenlernen der Umsetzung und Unterstützung des Prozessmanagements durch ADONIS und ADOscore
- Schaffung von Umsetzungskompetenz
- Erfahrungsaustausch zwischen den TeilnehmerInnen
- Training on the process: Umsetzung der Inhalte an Beispielen der TeilnehmerInnen
- Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Reflexionen, Diskussionen, Feedback und Hausarbeiten als Arbeitsformen im Lehrgang

9 Tage // € 2.925,- // 63 PDUs

Changemanagement – kompakt!

- Vermittlung von Kompetenzen zum Changemanagement
- Behandlung von Fallstudien zu unterschiedlichen Changearten
- Reflexion von Erfahrungen in Changeprozessen
- Umsetzung der Changemanagement-Methoden an Fallstudien der TeilnehmerInnen
- Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Reflexionen, Diskussionen, Feedback und Hausarbeiten als Arbeitsformen im Lehrgang

8 Tage // € 2.600,- // 56 PDUs

Management von Forschungs- und Entwicklungsprojekten

- Know-how für das Management von Forschungs- und Entwicklungsprojekten
- Aufzeigen von Spezifika im Management von Forschungs- und Entwicklungsprojekten
- Netzwerken und Erfahrungsaustausch
- Beitrag zur Vorbereitung zur Zertifizierung als ProjektmanagerIn durch PROJEKT MANAGEMENT AUSTRIA
- Training on the project: Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an realen Forschungs- und Entwicklungsprojekten der TeilnehmerInnen
- Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Reflexionen, Diskussionen, Feedback und Hausarbeiten als Arbeitsformen im Lehrgang, Gastvorträge

8 Tage // € 2.600,- // 56 PDUs

Train the Project Management – Trainer/Consultant/Coach

- Ausbildung zum/zur unternehmensinternen oder unternehmens-externen Projektmanagement-TrainerIn/Consultant/Coach
- Aufzeigen von Optimierungspotenzialen im Projekt- und Programmmanagement
- Kennenlernen von Trainings-, Consulting- und Coachingdesigns und von Interventionsmethoden
- Erstellung eines Master Piece
- Training on the project: Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an realen Projekten der TeilnehmerInnen
- Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Reflexionen, Diskussionen, Feedback und Hausarbeiten als Arbeitsformen im Lehrgang

8 Tage // € 2.600,- // 56 PDUs

Basic Seminare

Projektmanagement-Basics (nach IPMA)

auch in Englisch

- Projektmanagement-Prozess und Methoden
- Projektziele-, Projektleistungs-, Projekttermin-, Projektressourcen- und Projektkostenplanung
- Projekt-Umwelt-Analyse
- Projektorganisation

4 Tage // € 1.400,- // 28 PDU's

Project Management-Basics (according to PMI)

in English

- Project management processes and methods based on the PMBOK® Guide of PMI
- Process groups
- Initiating & planning
- Project objectives, project scope, project schedule, project resources and cost plan, project stakeholder analysis, project organization

4 Tage // € 1.400,- // 28 PDU's

Soziale Kompetenzen: Erfolgsfaktor im Projektmanagement

- Leadership in Projekten, Führungsstile
- Gruppe versus Team, Phasen der Teamentwicklung
- Interventionsmethoden für Prozess- und ProjektmanagerInnen (Projektpräsentationen, Moderation von Projektteam-Sitzungen, etc.)

4 Tage // € 1.400,- // 28 PDU's

Projektmanagement für Projektteammitglieder

- Rolle des Projektteammitglieds im Projektstart, beim Projektcontrolling und beim Projektabschluss
- Grundlegende Methoden zur Projektplanung (Projektzieleplan, Projektstrukturplan, Projektterminpläne, etc.)

2 Tage // € 750,- // 14 PDU's

IT-Einsatz im Projektmanagement

- Aktuelle SW-Lösungen zur Projektplanung und zum Projektcontrolling (z.B. MS Project, WBS Chart Pro, MindManager)
- Überblick über den IT-Einsatz im Projekt- und Programmmanagement zur Unterstützung im Projektablauf
- Anwendung von PM-Software an Projekten

1 Tag // € 450,- // 7 PDU's

Prozessmanagement-Basics (in Kooperation mit BOC Group)

- Prozesse und Prozessarten
- Prozessmanagement: Ziele und Ablauf
- Methoden zum Makro- & Mikro-Prozessmanagement
- Überblick Prozessmanagement-Software
- Umsetzung der Prozessmanagement-Methoden in ADONIS

3 Tage // € 1.050,- // 21 PDU's

Advanced Seminare

Projektmanagement-Advanced (nach IPMA)

- Gestaltung des Projektstart- und Projektabschlussprozesses
- Projektstartworkshop: Ziele und Inhalte
- Projektleistungs-, Projekttermin- und Kostencontrolling
- Soziales Controlling, Projektfortschrittsberichte
- Project Score Card

4 Tage // € 1.400,- // 28 PDU's

Project Management-Advanced (according to PMI)

in English

- Project management process groups and knowledge areas
- Executing, monitoring & controlling (earned value analysis, performance reporting, etc.) and closing
- Project risk management, project quality management, project procurement management

4 Tage // € 1.400,- // 28 PDU's

Management von Projektrisiken und Projektdiskontinuitäten

- Analyse von Projektrisiken, Vermeidung und Vorsorge für Projektrisiken, Risikocontrolling
- Projektkrisen und Projektchancen in der Praxis
- Szenariotechnik in Projekten

2 Tage // € 750,- // 14 PDU's

Rolle des/der ProjektauftraggeberIn

- Ziele, organisatorische Stellung und Aufgaben des/der ProjektauftraggeberIn
- Aufgaben im Projektstart, Projektcontrolling und Projektabschluss
- Bewältigung einer Projektkrise

1 Tag // € 450,- // 7 PDU's

Rolle des/der ProjektmanagerIn

- Ziele, organisatorische Stellung und Aufgaben des/der ProjektmanagerIn
- Aufgaben im Projektmanagement-Prozess
- Selbstverständnis und Kompetenzen des/der ProjektmanagerIn
- Rekrutierung

1 Tag // € 450,- // 7 PDU's

Aufstellungen in Projekten

- Systemaufstellungen in Projekten und Programmen
- Prozess, Methoden-Kombination, Rollen, Wirkungen
- Best Practice-Fälle aus der Anwendungspraxis

2 Tage // € 750,- // 14 PDU's

Projektsimulation

- Simulation der Organisation des Projektstarts, des Einsatzes unterschiedlicher Projektmanagement-Methoden, des Designs der Projektorganisation
- Konsequenzen unterschiedlicher Projektentscheidungen

2 Tage // € 750,- // 14 PDU's

Optimierungspotenziale im Projektmanagement

- Optimierung der Projektabgrenzung, der Projektplanung, des Projektkontext-Management, des Designs der Projektorganisation
- Behandlung aktueller Case Studies der TeilnehmerInnen

2 Tage // € 750,- // 14 PDUs

Interkulturelle Kompetenz als Erfolgsfaktor für Projekte in Mittel- und Osteuropa

- Interkulturelle Kompetenz: Definition
- Zusammenarbeit mit Partnern in Projekten aus Mittel- und Osteuropa
- Unterschiedliche Normen und Werte der Teammitglieder in mittel- und osteuropäischen Projekten
- Strategien zum Umgang mit Unterschieden in Projekten

2 Tage // € 750,- // 14 PDUs

Management Auditing von Projekten und Programmen

- Kompetenzen zum Management Auditing von Projekten und Programmen
- Auditing Prozess und Methoden
- Qualitätssicherung im projektorientierten Unternehmen

2 Tage // € 750,- // 14 PDUs

Management des projektorientierten Unternehmens

- Strategien, Strukturen, Kulturen des projektorientierten Unternehmens
- Management von Programmen, Projektportfolien, Projekte-Netzwerken
- Project Portfolio Score Card
- Etablierung eines PM Office

2 Tage // € 750,- // 14 PDUs

Human Resource Management im projektorientierten Unternehmen

- Herausforderungen und Potentiale von HR Management im projektorientierten Unternehmen
- Prozesse, Methoden und Rollen des HR Management in Projekten und im projektorientierten Unternehmen

2 Tage // € 750,- // 14 PDUs

Prozesskennzahlen und Prozesscontrolling (in Kooperation mit BOC Group)

- Definition von Prozessmanagement-Kennzahlen, key performance indicators
- Prozessmonitoring und Prozessoptimierung
- Prozesscontrolling mit ADONIS

3 Tage // € 1.050,- // 21 PDUs

Management des prozessorientierten Unternehmens (in Kooperation mit BOC Group)

- Strukturen des prozessorientierten Unternehmens
- (Weiter-)Entwicklung prozessorientierter Unternehmen
- Einsatz von ADONIS und ADOscore im prozessorientierten Unternehmen

3 Tage // € 1.050,- // 21 PDUs

Programme and Project Portfolio Management

- Programme management: Processes, methods, organisation
- Project portfolio management: Processes, methods, tools
- Project Portfolio Group and PM Office as integrative roles

1 Tag // € 550,- // 7 PDUs

Core Competences of the Project Manager

- Technical and social competence
- Assessment of project management personnel
- Career paths and incentive systems in the project-oriented company

1 Tag // € 550,- // 7 PDUs

International Project Management Approaches

- Commonalities and differences of international project management approaches
- ICB, the PMBOK® Guide
- Prince2, Project Cycle Management

1 Tag // € 550,- // 7 PDUs

Change Management and Projects

- Change definition, change types, change processes
- Projects and programmes for the design of change processes
- Communication and roles in the change process

1 Tag // € 550,- // 7 PDUs

Project Management and Sustainability

- Sustainable project management process
- Project objectives and sustainability
- Self understanding, value based leadership of the project manager

1 Tag // € 550,- // 7 PDUs

Coaching zur Prüfungsvorbereitung

Prüfungsvorbereitung zur Zertifizierung (nach IPMA)

- Feedback zu Report
- Prüfungssimulation
- Vertiefung ausgewählter Inhalte

2 Tage // € 800,- // 14 PDUs

Preparation for the Certification Exam (according to PMI)

- Konkrete Prüfungsfragen
- Tipps und Tricks
- Vertiefung ausgewählter Inhalte

2 Tage // € 800,- // 14 PDUs

RGC Trainerteam

RGC Trainerteam



Roland Gareis



Michael Stummer



Dagmar Zuchi



Stefan Fiedler



Christian Schallhofer



Martina Huemann



Annegret Frank



Claudia Euler-Rolle



Andrea Lelovics



Stefan Köhler



Roland Kautz

→ Wir sind ManagementexpertInnen.

→ Unsere Beratungs- und Trainingsleistungen basieren auf den Ansätzen *process^{RGC}*, *projects^{RGC}*, *company^{RGC}*, *change^{RGC}* und *social^{RGC}*.

Professional Development Units (PDUs)

PMI zertifizierte Project Management Professionals (PMP®) müssen durch Projektmanagement-bezogene Weiterentwicklungen Professional Development Units (PDUs) erwerben, um den Anspruch auf das Zertifikat aufrechtzuerhalten. Die erworbenen PDUs sind PMI (www.pmi.org) zu melden. Innerhalb der 3-jährigen Gültigkeitsdauer des Zertifikats als PMP® müssen zumindest 60 PDUs nachgewiesen werden. Die ROLAND GAREIS **CONSULTING** ist ein PMI Registered Education Provider. TeilnehmerInnen der RGC Seminare und Lehrgänge können PDUs erwerben.

Re-Zertifizierung nach IPMA

Die Re-Zertifizierung (nach 5 Jahren) dient der Aufrechterhaltung des Qualifikationsnachweises für ProjektmanagerInnen, Senior ProjektmanagerInnen und PM Executives. Voraussetzung für die Re-Zertifizierung ist der Nachweis von beruflicher Projektmanagement-Tätigkeit sowie Weiterbildung im Projektmanagement im Umfang von mindestens 5 Tagen. Die RGC Seminare und Lehrgänge sind als diesbezügliche Weiterbildung anerkannt.

Bildungskarenz

Mit der Bildungskarenz (gefördert durch das AMS) und der Bildungskarenz PLUS (gefördert durch die einzelnen Bundesländer) wird für in Karenz befindliche MitarbeiterInnen von Unternehmen eine Möglichkeit für die Aus- und Weiterbildung geboten. In sechs Programmen bietet die RGC Ausbildungen in den Bereichen Projekt-, Prozess- und Changemanagement an. Die RGC Bildungskarenzprogramme sind auf eine dreimonatige Bildungskarenz ausgelegt.



Professional MBA: Project & Process Management

- Die RGC kooperiert mit der WU Executive Academy bei der Durchführung des Professional MBA „Project & Process Management“ in Österreich und in Rumänien.
- Die Module der „Business Fundamentals“ und der Spezialisierung im Projekt- & Prozessmanagement werden von einem internationalen TrainerInnen-Team in englischer Sprache vermittelt.
- Es ist auch möglich, die Spezialisierungsfächer als Universitätslehrgang zu belegen bzw. unternehmensintern durchzuführen.

Termine

RGC Lehrgänge

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Bildungsinvestition
→ Vorbereitung zur Zertifizierung als (Senior) ProjektmanagerIn (nach IPMA)	M1: 22.-26.02. M2: 12.-15.04. <i>Seniortag: 16.04.</i>	M1: 16.-19.08. M2: 30.08.-01.09. M1: 13.-17.09. M2: 11.-14.10. <i>Seniortag: 15.10.</i>	€ 2.925,- € 3.125,- € 2.925,- € 3.125,-
→ Preparation for the Certification as Project Management Professional (according to PMI)	M1: 22.-25.02. M2: 12.-15.04.	M1: 16.-18.08. M2: 30.08.-01.09. M1: 13.-16.09. M2: 11.-14.10.	€ 2.600,-
→ Vorbereitung zur Zertifizierung als (Senior) Process ManagerIn (in Kooperation mit BOC Group)	M1: 15.-17.02. M2: 15.-17.03. M3: 03.-05.05.	M1: 20.-22.09. M2: 04.-06.10. M3: 22.-24.11.	€ 2.925,-
→ Changemanagement – kompakt!	M1: 19.-22.04. M2: 10.-13.05.	M1: 18.-21.10. M2: 29.11.-02.12.	€ 2.600,-
→ Management von Forschungs- und Entwicklungsprojekten	M1: 08.-11.02. M2: 01.-04.03.	M1: 20.-23.09. M2: 11.-14.10.	€ 2.600,-
→ Train the Project Management – Trainer/Consultant/Coach		M1: 07.-08.10 M2: 08.-10.11. M3: 16.-17.12.	€ 2.600,-

Coaching

→ Prüfungsvorbereitung zur Zertifizierung (nach IPMA)	M1: 06.05. M2: 20.05.	nach Vereinbarung nach Vereinbarung	€ 800,-
→ Preparation for the Certification Exam (according to PMI)	17.-18.05.	15.-16.11.	€ 800,-

Basic Seminare

→ Projektmanagement-Basics (nach IPMA)	22.-25.02.	13.-16.09.	€ 1.400,-
→ Project Management-Basics (according to IPMA, in English)	18.-21.01.	27.-30.09.	€ 1.400,-
→ Project Management-Basics (according to PMI, in English)	22.-25.02.	13.-16.09.	€ 1.400,-
→ Soziale Kompetenzen: Erfolgsfaktor im Projektmanagement	25.-26.03. und 26.-27.04.	27.-28.09. und 21.-22.10.	€ 1.400,-
→ Projektmanagement für Projektteammitglieder	22.-23.03.	18.-19.10.	€ 750,-
→ IT-Einsatz im Projektmanagement	16.03.	25.10.	€ 450,-
→ Prozessmanagement-Basics (in Kooperation mit BOC Group)	15.-17.02.	20.-22.09.	€ 1.050,-

Advanced Seminare

→ Projektmanagement-Advanced (nach IPMA)	12.-15.04.	11.-14.10.	€ 1.400,-
→ Project Management-Advanced (according to PMI, in English)	12.-15.04.	11.-14.10.	€ 1.400,-
→ Management von Projektrisiken und Projektdiskontinuitäten	06.-07.05.	13.-14.12.	€ 750,-
→ Rolle des/der ProjektauftraggeberIn	23.04.	29.11.	€ 450,-
→ Rolle des/der ProjektmanagerIn	07.05.	26.11.	€ 450,-
→ Aufstellungen in Projekten	01.-02.03.	22.-23.11.	€ 750,-
→ Projektsimulation	10.-11.05.	28.-29.10.	€ 750,-
→ Optimierungspotenziale im Projektmanagement	03.-04.05.	07.-08.10.	€ 750,-
→ Interkulturelle Kompetenz als Erfolgsfaktor für Projekte in Mittel- und Osteuropa	08.-09.03.	18.-19.10.	€ 750,-
→ Management Auditing von Projekten und Programmen		21.-22.10.	€ 750,-
→ Management des projektorientierten Unternehmens	19.-20.04.	04.-05.11.	€ 750,-
→ Human Ressource Management im projektorientierten Unternehmen	11.-12.03.		€ 750,-
→ Prozesskennzahlen und Prozesscontrolling (in Kooperation mit BOC Group)	15.-17.03.	04.-06.10.	€ 1.050,-
→ Management des prozessorientierten Unternehmens (in Kooperation mit BOC Group)	03.-05.05.	22.-24.11.	€ 1.050,-

expert seminars (in English)

→ Programme Management and Project Portfolio Management	29.05.		€ 550,-
→ Change Management and Projects	29.05.		€ 550,-
→ Core Competences of the Project Manager	29.05.		€ 550,-
→ International Project Management Approaches	29.05.		€ 550,-
→ Project Management and Sustainability	29.05.		€ 550,-

Anmeldung

- ROLAND GAREIS CONSULTING GmbH, Mag. (FH) Andrea Fürnkranz
 Telefon +43 1 367 70 22-17, Telefax +43 1 367 70 22-70
 E-mail: andrea.fuernkranz@rgc.at, Anmeldungen auch online unter: www.rgc.at